

# **Program wyborczy kandydata na Rektora Politechniki Śląskiej w kadencji 2024-2028**

Marek Pawełczyk  
Gliwice, 5 kwietnia 2024 r.

## **Szanowni Państwo – Członkowie Wspólnoty Naszej Uczelni,**

zdecydowałem się ubiegać o zaszczytną godność i funkcję Rektora. Ogromnie dziękuję za liczne słowa zachęty, zgłoszenie mojej kandydatury przez Radę Uczelni i wielu Elektorów. Wielkim wyróżnieniem jest dla mnie pozytywne zaopiniowanie przez Senat Uczelni i wskazanie jako kandydata przez Radę Uczelni w dniu 5 kwietnia. Bardzo liczę na poparcie przez Wspólnotę Uczelni, abyśmy mogli razem rozwijać Naszą Politechnikę Śląską przez kolejne lata.

Moja decyzja poprzedzona była głębokimi przemyśleniami. Całe swe zawodowe życie związałem z Politechniką Śląską. Od 2006 do 2016 roku jako zastępca dyrektora Instytutu Automatyki byłem odpowiedzialny za sprawy dydaktyczne i unowocześnianie kształcenia, objąłem także kierownictwo dwóch połączonych zakładów, później przekształconych w katedrę. Od 2016 roku sprawuję funkcję prorektora ds. nauki i rozwoju, którą staram się wypełniać z całkowitym zaangażowaniem, rzetelnie i uczciwie, dbając o rozkwit naszej Uczelni. Nasza Alma Mater stała się moim zawodowym domem, szczególnym miejscem, dzięki któremu sam mogłem się rozwijać, ale również w rozwoju którego mogłem uczestniczyć i go współtworzyć. Z dumą reprezentowałem Politechnikę Śląską w wielu gremiach regionalnych, krajowych i międzynarodowych, kierując niektórymi z nich. Zdobyłem wiedzę i doświadczenie, które wykorzystuję do wprowadzania w naszej Uczelni wielu programów, nie ograniczających się do spraw naukowych, lecz szeroko służących Pracownikom, Doktorantom i Studentom, współpracując z wieloma ciałami kolegialnymi oraz osobami. Jednemu z nich, programowi Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza, Międzynarodowy Zespół Ekspertów wystawił niedawno bardzo pochlebną opinię w raporcie podsumowującym ocenę śródkresową, doceniając w szczególności jego oryginalność, sposób zarządzania, powszechność i rozległość oraz olbrzymi postęp jaki osiągnęliśmy w tych latach.

Wiem, że rektor odpowiedzialny jest za wszystkie obszary funkcjonowania Uczelni i jestem gotów na wzięcie tej odpowiedzialności, gdyż mam wokół siebie znakomitych Współpracowników. Chciałbym zaoferować naszej Wspólnocie przez kolejne lata swoje oddanie, kreatywność, pracowitość, doświadczenie, wiarygodność i odwagę. Jestem świadom odpowiedzialności za Ludzi, którzy ważną część swojego życia związali z naszą Uczelnią.

Dzięki wysiłkowi pokoleń Politechnika Śląska należy do grupy wiodących w kraju uczelni. Wciąż jednak słusznie oczekujemy więcej. Musimy sprostać licznym obecnym i przyszłym wyzwaniom. Zdaję sobie sprawę z tego, że niektóre rozwiązania wymagają doskonalenia. Będę miał odwagę to uczynić, szanując dotychczasowy dorobek. Przyglądnę się poszczególnym obszarom funkcjonowania Uczelni, wysłucham wszelkich opinii i w drodze dyskusji, nie pomijając żadnej grupy, roztropnie wypracujemy najlepsze rozwiązania. Z tych, które się nie sprawdzą będziemy potrafili się wycofać. Chcę, abyśmy wszyscy czuli się współodpowiedzialni za Naszą Politechnikę Śląską.

Rewolucje, podyktowane głównie samą chęcią zmian, eksperymentowania, wprowadzają chaos i nie służą Uczelni. Myślę, że wszyscy cenimy sobie stabilność

i jednocześnie mamy ambicję ciągłego doskonalenia. Chcemy być dumni z osiągnięć poszczególnych osób, jak i całej Uczelni. Wprowadzane reformy nie mogą odbywać się niczym kosztem. Myślę, że kierując wieloma komisjami, zespołami i zadaniami pokazałem jakim wartościom hołduję, w jaki sposób współpracuję, dyskutuję i udowodniłem, że lubię wyzwania, stawiam odważne cele, ale przy tym szanuję każdą opinię, jestem wiarygodny, przewidywalny, otwarty i skutecznie podejmuję się mediacji.

Nigdy nie wypowiadałem się krytycznie w stosunku do naszej Uczelni i nie szargałem jej dobrego imienia. Uważam, że dialog i partycypację można zapewnić bez względu na zapisy ustaw, czy innych regulacji. Jako fundament traktuję bliską współpracę ze Związkami Zawodowymi, Samorządem Studenckim oraz Samorządem Doktorantów.

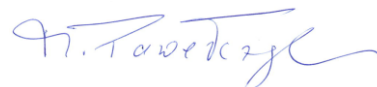
Uniwersytet powinien wypełniać trzy misje, którymi są kształcenie, badania naukowe oraz działalność na rzecz społeczeństwa i gospodarki. W moim przekonaniu są one równie istotne. Taki kierunek przyjęliśmy definiując i wdrażając programy Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza IDUB oraz Uniwersytet Europejski EURECA-PRO. Chcę je harmonijnie realizować i zapewnić warunki do ich kontynuowania w kolejnych edycjach, pamiętając, że bardzo ważny jest zrównoważony rozwój naszej Uczelni. Będziemy dążyć do ciągłej poprawy warunków pracy i kształcenia, unowocześniając infrastrukturę, doskonaląc kulturę organizacyjną, tworząc przyjazną i twórczą atmosferę sprzyjającą dynamicznemu rozwojowi indywidualnych karier. Przykładem IDUB, EURECA-PRO i projektów POWER, będziemy zabiegać o wszelkie programy wspierające podnoszenie jakości badań naukowych i kształcenia, zwiększające także satysfakcję finansową angażujących się w nie osób. Stworzymy warunki, aby młodzi, zdolni i ambitni Ludzie wybierali Politechnikę Śląską, jako miejsce budowania swojej przyszłości.

Znam realia funkcjonowania Uczelni i szanując Państwa nie składam obietnic bez pokrycia. Deklaruję jednak sięganie po śmiałe cele, tak, jak miało to miejsce w przypadku IDUB, w pozyskanie którego wiele osób nie wierzyło. Uważam, że jestem przygotowany, aby poprowadzić naszą Uczelnię w dobie silnej konkurencji krajowej i międzynarodowej, szeregu oczekiwanych i niespodziewanych wyzwań, korzystając ze wszelkich możliwości dobrych dla naszej Wspólnoty. W swoim programie szczegółowo odnoszę się do wielu kluczowych spraw dotyczących funkcjonowania Uczelni. Wyznacza on niezbędne cele i proponowane metody ich osiągnięcia. Jestem otwarty na jego ciągłe wzbogacanie. Odwołuję się do programów Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza, Uniwersytet Europejski EURECA-PRO, Europejskie Miasto Nauki Katowice 2024 oraz innych programów rozwojowych, w które jestem silnie zaangażowany, a które odgrywają szczególne znaczenie dla naszej Uczelni.

Deklaruję, że jeśli za Państwa wolą dostąpię zaszczytu zostania rektorem, we wszelkich swych działaniach będę kierował się troską o Naszą Politechnikę Śląską - nasze wspólne dobro i Każdego z osobna, będę godnie Ją reprezentował, strzegł od jakichkolwiek form dyskryminacji, nierówności, mobbingu i naruszania zasad etycznych, a także bronił Jej wartości i autonomii.

Proszę Państwa o zaufanie.

Z wyrazami szacunku



Poniżej przedstawiam wybrane elementy mojej propozycji dla Naszej Politechniki Śląskiej. Szczegółowy program dostępny jest na stronie internetowej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

## **Badania naukowe**

Zakres i osiągnięcia w badaniach naukowych są wyznacznikiem nowoczesnego uniwersytetu i to wyróżnia go od szkół wyższych nastawionych na doraźne cele biznesowe. Badania naukowe są z kolei podstawą nowoczesnej dydaktyki. W uzupełnieniu do licznych i poszerzanych programów projakościowych w ramach IDUB, będziemy ciągle doskonalić wszelkie rozwiązania organizacyjne sprzyjające intensyfikacji partycypacji Członków naszej Wspólnoty, rozwojowi współpracy i prowadzenia wysokiej jakości badań naukowych oraz wdrażania ich wyników. Umożliwią one dynamiczny rozwój indywidualnych karier oraz zagwarantują nam wysokie kategorie w ewaluacji dyscyplin naukowych i pozycję rankingową. Docenimy naukowców odnoszących sukcesy i budujących zespoły.

Deklaruję:

- Tworzenie unikatowych w skali co najmniej kraju warunków do prowadzenia badań, zwłaszcza interdyscyplinarnych
- Podnoszenie zdolności pozyskiwania projektów i prac naukowo-badawczych
- Tworzenie elastycznej struktury i kariery badawczej
- Rozwijanie i profesjonalizację systemu wsparcia administracyjnego i technicznego
- Opracowanie w drodze dyskusji ze Społecznością akademicką modeli finansowania zespołów badawczych do realizacji celów długoterminowych
- Wspieranie różnych ścieżek rozwoju kariery naukowej; aktywizowanie osób ambitnych lecz z różnych przyczyn mniej aktywnych naukowo
- Usprawnienie obsługi twórców w zakresie ochrony własności intelektualnej i transferu technologii
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

## **Pracownicy**

Jestem przekonany, że Uczelnia powinna zapewnić pracownikom stabilność, swobodę rozwoju własnych pasji oraz ograniczenie zbędnych biurokratycznych obciążeń, mechanizmy podnoszenia kwalifikacji i przejrzysty system awansu. Nauczyciele akademicy powinni mieć możliwość kreowania własnej ścieżki rozwoju, a pracownicy administracyjni i techniczni powinni mieć jasność stawianych wymagań i dróg awansu. W trudnych sytuacjach powinni otrzymać odpowiednie wsparcie. Wszyscy zasługują na szacunek w trakcie pracy i po jej zakończeniu oraz satysfakcję finansową. Mówiąc o dobrych cechach pracownika nie należy zapominać o dobrych cechach pracodawcy – Uczelni i jej władz. Będziemy hołdować tym zasadom i stwarzać warunki wzmacniające naszą Wspólnotę.

Deklaruję:

- Zapewnienie transparentnego i sprawiedliwego systemu zatrudnienia, awansów, wynagrodzeń, podwyżek i premii

- Nieszablonowe wspieranie osób ambitnych i liderów
- Zwiększenie prestiżu kariery dydaktycznej oraz wprowadzenie szerokiego i przejrzystego systemu zaliczania aktywności w poczet pensum dydaktycznego, a także systemu motywacyjnego wynagradzania dydaktyków
- Motywowanie najzdolniejszych studentów i doktorantów do związania się z Uczelnią i zasilenia naszej kadry
- Prowadzenie rozsądnej polityki przechodzenia na emeryturę
- Wsparcie osób znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej oraz osób o dużym potencjale, ale z różnych przyczyn mniej aktywnych
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

### **Studenci, doktoranci i kształcenie**

Studenci i Doktoranci stanowią bardzo istotną część Wspólnoty Uczelni, a kształcenie jest jednym z trzech i równie ważnym filarem naszej działalności. Zdecydowaną aprobatę naszych Studentów i Nauczycieli akademickich zyskują projekty PBL, elastyczność oraz wybieralność zajęć. Będziemy w dalszym ciągu wzbogacać tę ofertę, unowocześniać i uatrakcyjnić kształcenie. Zapewnimy dostęp do znakomitej kadry oraz infrastruktury. Podejmiemy dyskusję nad zwiększeniem partycypacji Wydziałów w zarządzaniu i obsłudze procesu kształcenia. Będziemy poszerzać dialog i włączanie Samorządu Studenckiego oraz Samorządu Doktorantów w dyskusje oraz podejmowanie decyzji ważnych dla ich środowisk, doceniając ich zaangażowanie. Będziemy czerpać z rozwiązań sprawdzonych w wiodących w świecie ośrodkach akademickich.

Deklaruję:

- Prostudenckie i prodoktoranckie ukierunkowanie wszystkich działań edukacyjnych, z troską o ich jakość
- Nowoczesne i pionierskie działania unowocześniające i uatrakcyjniające kształcenie, dalszy rozwój kształcenia w formule PBL
- Utworzenie Centrum Nowoczesnego Kształcenia
- Docenienie pojawiających się na Wydziałach inicjatyw w zakresie kształcenia i kreujących je ludzi
- Unowocześnianie zaplecza dydaktycznego
- Działania w celu pozyskiwania coraz lepszych kandydatów na studia
- Doskonalenie procesu rekrutacji oraz obsługi procesu dydaktycznego
- Wprowadzenie systemu motywacyjnego dla studentów angażujących się w działalność samorządową, społeczną, organizacyjną i sportową
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

### **Absolwenci i kształcenie przez całe życie**

Uważam, że Uczelnia powinna pełnić rolę centrum zdobywania, doskonalenia i potwierdzania kompetencji, począwszy od wczesnych etapów edukacji, po życie zawodowe w ramach oraz poza Uczelnią i wiek senioralny. Wiążąc swoje życie z Politechniką Śląską, będąc jej Absolwentem lub odchodząc po latach pracy na emeryturę, zyska się możliwość ciągłego

poszerzania swojej wiedzy i doskonalenia kompetencji, a także korzystania z wybranych zasobów i angażowania się w jej życie.

Deklaruję:

- Aktywny udział Uczelni w popularyzowaniu nauki oraz kształceniu dzieci i młodzieży
- Ekspozowanie perspektywy, w której Politechnika Śląska jest skutecznym pomostem pomiędzy kształceniem ponadpodstawowym, a życiem zawodowym
- Dostęp Absolwentów do wybranych zasobów Uczelni
- Ekspozowanie Absolwentów wybitnych i wspieranie promocyjne przez Uczelnię ich inicjatyw
- Budowanie relacji biznesowych Uczelni z Absolwentami i włączanie Ich w rozwój Uczelni
- Korzystanie z doświadczenia Pracowników emerytowanych i włączanie Ich w życie Uczelni
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

### **Otoczenie społeczno-gospodarcze i społeczna odpowiedzialność nauki**

Politechnika Śląska działa w wyjątkowym Regionie, znanym i szanowanym z etosu pracy. Cały czas aktywnie uczestniczymy w tych przemianach, stanowiąc główne źródło wrażliwej społecznie kadry inżynierskiej dla rozwijających się przedsiębiorstw. Będziemy konsekwentnie budować w społeczeństwie i otoczeniu gospodarczym poczucie wartości z naszej obecności i aktywności. Zaoferujemy władzom samorządowym udział naszych ekspertów do rozwiązywania ich zasadniczych problemów, zaś przedsiębiorcom – nasze unikatowe kompetencje, rzetelność i elastyczność. Będziemy kontynuować i poszerzać nasze zaangażowanie w wypełnianie misji społecznej odpowiedzialności.

Deklaruję

- Opracowanie planu współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym
- Doskonalenie warunków do poszerzania naszej oferty oraz wdrażania wyników
- Zacieśnienie współpracy z władzami miast i Regionu
- Wspieranie i rozwijanie aktywności w zakresie kształcenia na poziomie ponadpodstawowym
- Wspieranie inicjatywy organizacji kursów, szkoleń, studiów podyplomowych, wykładów, warsztatów, seminariów, debat, prezentacji i spotkań służących przekazywaniu wiedzy
- Doskonalenie i formalizowanie polityki na rzecz zrównoważonego rozwoju i społecznej aktywności Politechniki Śląskiej
- Wspieranie działań na rzecz rozwoju nauki obywatelskiej
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

### **Współpraca międzynarodowa i umiędzynarodowienie**

Rozpoznawalność międzynarodowa jest jednym z naszych kluczowych celów, gdyż jest drogą do zwiększenia obecności w zespołach badawczych, rozwoju indywidualnych karier, wzrostu

zainteresowania kandydatów na studia i unowocześniania kształcenia. Uczelnia umiędzynarodowiona staje się atrakcyjniejszym miejscem do pracy i studiowania. W minionych kilku latach zrobiliśmy wiele, aby zwiększyć umiędzynarodowienie. Będziemy kontynuować i doskonalić ten proces. Wykorzystamy uniwersytet europejski EURECA-PRO oraz inne sieci międzynarodowe i relacje bilateralne do tworzenia międzynarodowych, interdyscyplinarnych grup badawczych, wspólnego prowadzenia badań, wnioskowania o fundusze ze źródeł międzynarodowych oraz uatrakcyjniania kształcenia.

Deklaruję:

- Kontynuowanie inwestycji w rozwój umiędzynarodowienia
- Wspieranie aktywności w zakresie pozyskiwania oraz realizacji badań naukowych w zespołach międzynarodowych oraz umiędzynarodowienia kształcenia
- Doskonalenie obsługi bieżących problemów cudzoziemców, animowania działalności kulturalnej, prezentowania ich tradycji oraz organizowania działań integracyjnych
- Wprowadzenie narzędzi do pobudzenia współpracy z naszymi partnerami strategicznymi
- Szerokie wykorzystanie nowych możliwości jakie oferują program Erasmus+, agencja NAWA i programy międzynarodowe
- Bieżące tłumaczenie naszych aktów prawnych na język angielski
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

### **Komunikacja, promocja i popularyzacja**

Komunikowanie o naszych aktywnościach, osiągnięciach, ważnych wydarzeniach oraz ofercie dydaktycznej, naukowo-badawczej i technologicznej, to łącznie nieodzowne elementy budowania rozpoznawalności Uczelni. Choć w tym zakresie w Politechnice Śląskiej dzieje się już wiele, wciąż musimy wzmacniać swoją markę oraz być jeszcze bardziej obecni i dotrzeć do świadomości społeczeństwa oraz przybliżyć mu naszą Uczelnię. Potrzebne są nowe inicjatywy promocyjne, wykorzystujące i poszerzające sieć współpracy oraz integrujące naszą Wspólnotę. Będziemy nieustannie doskonalić politykę promocyjną Uczelni, wesprzemy działania Wydziałów, wyeksponujemy aktywności naszych Pracowników, Studentów i Doktorantów.

Deklaruję:

- Analizę dotychczasowych metod komunikacji i promocji Uczelni, doskonalenie ich i wdrażanie nowych propozycji
- Wzmocnienie przekazu o naszej nowoczesnej ofercie dydaktycznej, badawczej i eksperckiej
- Wspieranie i rozwój działań i osób popularyzujących naukę
- Silną współpracę z władzami miast i regionu w zakresie promocji, w tym w zakresie promocji międzynarodowej
- Inicjatywy integrujące naszą Wspólnotę
- Organizowanie dużych wydarzeń naukowych oraz zapraszanie wybitnych osobistości
- Profesjonalizację organizacji wydarzeń w Uczelni
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

## Zarządzanie Uczelnią

Politechnika Śląska dynamicznie się rozwija. Dzięki wysiłkowi całej Wspólnoty pozyskaliśmy oraz korzystamy intensywnie z programu IDUB poprzez system transparentnych programów projakościowych. Nie oznacza to jednak, że nasza Uczelnia nie posiada słabości, które należy eliminować. Jestem zdecydowanym zwolennikiem zmian ewolucyjnych, przemyślanych i szeroko przedyskutowanych, jeśli potrzeba również daleko idących, dzięki którym zwiększona zostanie efektywność funkcjonowania Uczelni, będzie wzrastał jej prestiż, marka i rozpoznawalność oraz zadowolenie i satysfakcja wszystkich grup naszej Wspólnoty. Nie zabraknie mi w tym odwagi i determinacji. Bogatsi o zdobyte doświadczenie, bazując na dyskusji nad przyszłością Uczelni z całą naszą Społecznością, zaktualizujemy dotychczasowe rozwiązania i zaproponujemy nowe.

Deklaruję:

- Zwiększenie uprawnień Dziekanów w celu usprawnienia i przyspieszenia procesu decyzyjnego oraz przybliżenia go członkom naszej Wspólnoty
- Aktualizację zapisów Statutu, odpowiadających bieżącym realiom
- Aktualizację strategii rozwoju Politechniki Śląskiej na poszerzony okres
- Wsparcie organizacyjne dla Rad Dyscyplin i udoskonalenie modelu współpracy z Wydziałami
- Jednostkom borykającym się z problemami - zaoferowanie wsparcia i podjęcie w nich szerokiej dyskusji nad uzdrowieniem sytuacji
- Rozwój, wzbogacanie, unowocześnianie i poszerzanie oferty we wszystkich kampusach
- Analizę i doskonalenie polityki wynagradzania oraz motywowania pracowników
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

## Inwestycje i infrastruktura do pracy, badań, kształcenia, rekreacji i wypoczynku

Nasze kampusy przechodzą ciągłe przeobrażenia, przyjmują formę atrakcyjnych przestrzeni, w których z przyjemnością przebywa nasza Społeczność i dobrze czują się w nich nasi goście. Politechnika Śląska wymaga jednak wciąż inwestowania, aby nasza infrastruktura odpowiadała, a nawet wykraczała poza aktualne standardy obowiązujące w czołowych uczelniach. Zainwestujemy w laboratoria studenckie. Będziemy sukcesywnie modernizować oraz tworzyć elastyczną infrastrukturę badawczą umożliwiającą prowadzenie badań na najwyższym poziomie i czyniącą z nas atrakcyjnych partnerów. Przeanalizujemy aktualne i wypracujemy szeroko akceptowalne zasady partycypacji jednostek w kosztach utrzymania infrastruktury. Wykorzystamy znakomite szanse, jakie tworzy współpraca krajowa i międzynarodowa.

Deklaruje:

- Kontynuowanie rozpoczętych inwestycji i aktualizowanie ich do bieżących potrzeb
- Przygotowanie średniookresowego i długofalowego programu inwestycyjnego w Uczelni w szerokiej konsultacji, w tym również z Samorządem Studenckim i Samorządem Doktorantów
- Wdrożenie systemu zarządzania infrastrukturą badawczą i dydaktyczną Uczelni
- Zapewnienie odpowiedniego standardu infrastrukturze dydaktycznej

- Stworzenie systemu elastycznych, modułowych laboratoriów badawczych
- Wypracowanie zasad wykorzystania budynków, laboratoriów i aparatury, z poszanowaniem praw ich gospodarzy
- Uatrakcyjnianie i unowocześnianie kampusów Uczelni
- Podnoszenie atrakcyjności infrastruktury studenckiej
- ... więcej pod adresem [mpawelczyk.pl](http://mpawelczyk.pl).

## Podsumowanie

Planuję służyć Naszej Politechnice Śląskiej oraz całej Wspólnocie wraz z gronem znakomitych Współpracowników – Prorektorów. Wybrałem osoby, które wnoszą kompetencje i doświadczenie w różnych obszarach funkcjonowania Uczelni, ale także swój entuzjazm. Ich dotychczasowe aktywności w Politechnice Śląskiej oraz poza nią udowodniły, że są ludźmi dialogu, szanującymi swoich rozmówców, otwartymi na wyzwania, gotowymi na wspólną pracę. Są nimi:

- prof. dr hab. inż. Anna Chrobok,
- prof. dr hab. inż. Sebastian Werle,
- dr hab. inż. Marcin Staniek, prof. PŚ,
- prof. dr hab. inż. Zbigniew Paszenda,
- prof. dr hab. inż. Bożena Skołod.

Zwracam się do Członków Kolegium Elektorów oraz całej Wspólnoty naszej Uczelni z uprzejmą prośbą o przyjęcie mojej propozycji dla Naszej Politechniki Śląskiej i wsparcie mojej kandydatury.