Zabrze, 20.10.2021 r.

**Katedra Zarządzania**

**Zakres tematyki zagadnień na egzamin dyplomowy**

**na kierunku Zarządzanie projektami na studiach I stopnia**

1. Pojęcie, istota i cele przedsiębiorstwa.
2. Podaj definicję zarządzania, różnice między poziomem operacyjnym a strategicznym.
3. Wymień rodzaje struktur organizacyjnych przedsiębiorstwa.
4. Podaj definicję innowacji oraz jej rodzaje.
5. Podaj cechy innowacyjnego przedsiębiorstwa.
6. Wyjaśnij na czym polega czy co obejmuje zarządzanie innowacjami.
7. Dokonaj klasyfikacji ośrodków innowacji i przedsiębiorczości.
8. Wymień (metody) koncepcje zarządzania.
9. Omów outsourcing jako koncepcję zarządzania.
10. Wymień źródła finansowania działalności gospodarczej.
11. Wyjaśnij pojęcie fundusze kapitału zalążkowego.
12. Wyjaśnij pojęcie aniołowie biznesu.
13. Wymień formy prawne jakie można podjąć (rozpoczynając) działalność gospodarczą.
14. Koncepcja społecznej odpowiedzialności biznesu.
15. Wymień z jakich źródeł można sfinansować projekt.
16. Wymień różnice między spółkami kapitałowymi a osobowymi.
17. Wyjaśnij co oznacza termin intraprzedsiębiorczość.
18. Wymień i krótko scharakteryzuj uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne przedsiębiorczości.
19. Podaj definicję logistyki, procesowego ujęcia logistyki, zasadę zarządzania logistycznego wyrażoną w 7W.
20. Podaj definicję, ujęcia oraz elementy logistycznej obsługi klienta.
21. Wymień i omów techniki badań marketingowych.
22. Omów zachowanie się klienta w procesie podejmowania decyzji zakupu.
23. Podaj definicję projektu, programu oraz portfela projektów wraz z omówieniem związków pomiędzy portfelem projektów, programem i projektami.
24. Wymień cechy jakie musi posiadać przedsięwzięcie żeby określić je jako projekt.
25. Wymień podstawowe parametry określające projekt.
26. Podaj i omów klasyfikacje i rodzaje projektów.
27. Podaj definicję zarządzania projektem, zarządzania programem oraz zarządzania portfelem projektów.
28. Wymień metodyki zarządzania projektami i podaj różnice.
29. Wymień kryteria doboru metodyk zarządzania projektami.
30. Omów cykl życia projektu,
31. Omów strukturę zaradzania projektem wg metodyki PRINCE2.
32. Omów etap inicjowania i definiowania projektu oraz planowania projektu.
33. Wyjaśnij pojęcia: wykonalność finansowa, wykonalność organizacyjna, wykonalność techniczna projektu.
34. Omów z czego wynika potrzeba uruchamiania projektu.
35. Omów do czego służy karta projektu i jakie elementy powinny zostać zawarte w dokumencie inicjowania projektu zgodnie z akronimie BOSCARD.
36. Wyjaśnij pojęcie uzasadnienie biznesowe
37. Podaj co odzwierciedla cel główny projektu oraz jaka jest zależność między celem głównym projektu, a celami cząstkowymi.
38. Wyjaśnij akronim SMART i do czego wykorzystywana jest ta koncepcja.
39. Podaj różnicę między odbiorcą projektu, a jego użytkownikiem.
40. Wyjaśnij pojęcie interesariuszy projektu i podaj jakie znasz grupy.
41. Wyjaśnij na czym polega analiza interesariuszy projektu i podaj z jakich składa się faz.
42. Podaj jaką rolę odgrywa zespół projektowy.
43. Wymień koncepcje ról zespołowych w zespole projektowym.
44. Omów cykl życia zespołu.
45. Omów dobór zespołu projektowego.
46. Omów jaką rolę odgrywa i jakie zadania realizuje kierownik projektu.
47. Wymień typy autorytetów przydatne kierownikowi projektów i omów je.
48. Wymień typowe struktury zespołu projektowego oraz podaj wady i zalety poszczególnych struktur zespołów projektowych.
49. Omów i podaj przykład organizacji zorientowanych na projekty
50. Omów termin zarządzanie przedsiębiorstwem przez projekty.
51. Podaj co to jest biuro projektów i jakie pełni funkcje w przedsiębiorstwie.
52. Wymień podstawowe kanały komunikacji w projekcie.
53. Podaj informacje, które powinien zawierać plan komunikacji w projekcie.
54. Wyjaśnij na czym polega planowanie przebiegu projektu oraz wymień czynności które obejmuje.
55. Podaj definicję struktury podziału pracy oraz jakie ma formy i jaki jest cel jej tworzenia.
56. Wyjaśnij pojęcie kamieni milowych.
57. Podaj co to jest harmonogram projektu, czemu służy oraz jakie informacje możemy z niego odczytać.
58. Wymień i omów relacje występujące pomiędzy zadaniami w projekcie.
59. Wymień zasady konstruowania sieci w technice CPM.
60. Wyjaśnij pojęcia ścieżka krytyczna i czynność pozorna.
61. Wymień różnice pomiędzy techniką CPM a techniką EMPM.
62. Wymień i omów wykresy sieciowe AOA oraz wykresy sieciowe typu AON
63. Wyjaśnij skrót 7M w odniesieniu do zasobów.
64. Wymień zestaw zasobów zużywanych do realizacji projektów.
65. Wyjaśnij pojęcie alokacji zasobów oraz wymień narzędzia wspomagające efektywną alokację zasobów.
66. Podaj różnicę między zasobem typu praca, a zasobem typu materiał.
67. Wyjaśnij pojęcie nadmiernej alokacji zasobu oraz podaj działania poprzez które można zniwelować nadmierną alokację zasobu.
68. Omów narzędzie RAM i podaj do czego służy.
69. Omów pojęcie koszt w projekcie oraz podaj techniki szacowania kosztów w projekcie.
70. Podaj różnicę między kosztami bezpośrednimi, a kosztami pośrednimi.
71. Omów pojęcie budżet projektu, wymień rodzaje budżetów występujące w projekcie i podaj z jakich elementów się składa.
72. Podaj co składa się na koszt wykonania zadania
73. Wyjaśnij pojęcie ryzyka w projekcie oraz wymień rodzaje ryzyka w realizacji projektów.
74. Omów etapy zarządzania ryzykiem w projekcie.
75. Podaj sposoby reakcji na ryzyko w projekcie.
76. Wyjaśnij pojęcia: progowy próg tolerancji na ryzyko, ryzyko zredukowane w projekcie.
77. Podaj kto to jest właściciel ryzyka projektu.
78. Wymień narzędzia do graficznej kontroli realizacji projektu.
79. Wymień narzędzia do monitorowania postępów w projekcie.
80. Podaj na czym polega analiza trendu kamieni milowych.
81. Omów metodę wartości wypracowanej.
82. Wyjaśnij pojęcia: planowany koszt planowanej pracy, rzeczywisty koszt planowanej pracy oraz planowany koszt wykonanej pracy.
83. Wymień wskaźniki złożone, które mogą zostać wykorzystane do analizy bieżącej sytuacji w projekcie.
84. Wymień narzędzia informatyczne wspierające zarządzanie projektami – przykłady, zastosowanie.
85. Wymień metody na podstawie których można dokonać oceny efektywności inwestycji.