

Katedra Zarządzania i Logistyki

**Zakres tematyki zagadnień na egzamin dyplomowy
na kierunku Zarządzanie projektami na studiach I stopnia**

1. Pojęcie, istota i cele przedsiębiorstwa
2. Podaj definicję zarządzania, różnice między poziomem operacyjnym a strategicznym.
3. Wymień rodzaje struktur organizacyjnych przedsiębiorstwa.
4. Co to jest restrukturyzacja przedsiębiorstwa?
5. Co to jest innowacyjne przedsiębiorstwo?
6. Definicja, pojęcie innowacji.
7. Rodzaje innowacji
8. Na czym polega czy co obejmuje zarządzanie innowacjami?
9. Wymień (metody) koncepcje zarządzania.
10. Wymień źródła finansowania działalności gospodarczej.
11. W jakiej formie prawnej można podjąć (rozpocząć) działalność gospodarczą?
12. Koncepcja społecznej odpowiedzialności biznesu
13. Z jakich źródeł finansowych można sfinansować projekt?
14. Wymień różnice między spółkami kapitałowymi a osobowymi.
15. Definicja logistyki, procesowe ujęcie logistyki, zasada zarządzania logistycznego wyrażona w 7W 22.
16. Logistyczna obsługa klienta - definicje i ujęcia, elementy logistycznej obsługi klienta.
17. Outsourcing jako koncepcja zarządzania.
18. Techniki badań marketingowych.
19. Zachowanie się klienta w procesie podejmowania decyzji zakupu
20. Co to jest projekt, program?
21. Co to jest portfel projektów?
22. Jakie są związki pomiędzy portfelem projektów, programem i projektami?
23. Jakie cechy musi posiadać przedsięwzięcie żeby określić je jako projekt?
24. Jakie są podstawowe parametry określające projekt?
25. Jakie są klasyfikacje i rodzaje projektów?
26. Co to jest projekt unijny?
27. Co to jest zarządzanie projektami?
28. Na czym polega zarządzanie programem, a na czym zarządzanie portfelem projektów?
29. Jakie znasz metodyki zarządzania projektami?
30. Co to jest cykl życia projektu i jaka jest jego struktura?
31. Omów strukturę zarządzania projektem wg metodyki PRINCE2.
32. Na czym polega etap planowania projektu?
33. Wyjaśnij pojęcia: wykonalność finansowa, wykonalność organizacyjna, wykonalność techniczna projektu.
34. Z czego wynika potrzeba uruchamiania projektu?

35. Do czego służy karta projektu i z jakich elementów powinna się składać?
36. Na czym polega proces inicjowania i definiowania projektu?
37. Co to jest uzasadnienie biznesowe?
38. Co odzwierciedla cel główny projektu?
39. Jaka jest zależność między celem głównym projektu, a celami cząstkowymi?
40. Jakie elementy powinny zostać zawarte w dokumencie inicjowania projektu zgodnie z akronimie BOSCARD?
41. Co oznacza akronim SMART i do czego wykorzystywana jest ta koncepcja?
42. Jaka jest różnica między odbiorcą projektu, a jego użytkownikiem?
43. Jakie decyzje można podjąć na podstawie opracowanej karty projektu?
44. Kto tworzy środowisko projektowe (rodzaje, elementy)?
45. Jak rozumiesz pojęcie interesariuszy projektu i jakie znasz grupy?
46. Na czym polega analiza interesariuszy projektu (z jakich składa się faz)?
47. Jaka rolę odgrywa zespół projektowy?
48. Jaka rolę odgrywa i jakie zadania realizuje kierownik projektu?
49. Wymień typy autorytetów przydatne kierownikowi projektów i omów je.
50. Jakie są typowe struktury zespołu projektowego?
51. Jakie są wady i zalety poszczególnych struktur zespołów projektowych?
52. Wymień formy struktur stosowanych przy realizacji projektów. Opisz jedną z nich.
53. Omów i podaj przykład organizacji zorientowanych na projekty
54. Na czym polega zarządzanie przedsiębiorstwem przez projekty?
55. Co to jest biuro projektów i jakie pełni funkcje w przedsiębiorstwie?
56. Jakie są podstawowe kanały komunikacji w projekcie?
57. Jakie informacje zawiera plan komunikacji w projekcie?
58. Na czym polega planowanie przebiegu projektu? Wymień czynności które obejmuje.
59. Co to jest struktura podziału pracy, jakie ma formy i jakie są cele jej tworzenia?
60. Co to są kamienie milowe w harmonogramowaniu projektu?
61. Co to jest harmonogram projektu i czemu służy?
62. Wymień i omów relacje występujące pomiędzy zadaniami w projekcie.
63. Jakie informacje możemy odczytać z harmonogramu?
64. Wymień zasady konstruowania sieci w technice CPM.
65. Co to jest czynność pozorną?
66. Co to jest ścieżka krytyczna?
67. Wymień różnice pomiędzy techniką CPM a techniką EMPM.
68. Wymień i omów wykresy sieciowe AOA oraz wykresy sieciowe typu AON
69. Co to jest bufor projektu i bufor zasilający?
70. Co oznacza skrót 7M w odniesieniu do zasobów?
71. Jak organizować zasoby w projekcie (alokacja)?
72. Wymień zestaw zasobów zużywanych do realizacji projektów.
73. Wymień narzędzia wspomagające efektywną alokację zasobów.
74. Jak rozróżniamy zasoby w zależności od rodzaju naliczanego kosztu?
75. Jaka jest różnica między zasobem typu praca, a zasobem typu materiał?
76. Co oznacza pojęcie nadmiernej alokacji zasobu?
77. Poprzez jakie działania można zniwelować nadmierną alokację zasobu?

78. Do czego służy narzędzie RAM?
79. Co stanowi koszt w projekcie?
80. Jaka jest różnica między kosztami bezpośrednimi, a kosztami pośrednimi?
81. Jakie znasz techniki szacowania kosztów w projekcie?
82. Co to jest budżet projektu i z jakich elementów się składa?
83. Jakie znasz rodzaje budżetów występujące w projekcie?
84. Co składa się na koszt wykonania zadania?
85. Wyjaśnij pojęcie ryzyka w projekcie oraz wymień rodzaje ryzyka w realizacji projektów?
86. Jakie są etapy zarządzania ryzykiem w projekcie?
87. Jakie są sposoby reakcji na ryzyko w projekcie?
88. Co określa progowy próg tolerancji na ryzyko w projekcie?
89. Kto to jest właściciel ryzyka projektu?
90. Czego dotyczy ryzyko zredukowane w projekcie?
91. Wymień narzędzia do graficznej kontroli realizacji projektu.
92. Wymień narzędzia do monitorowania postępów w projekcie.
93. Na czym polega analiza trendu kamieni milowych?
94. Czemu służy metoda wartości wypracowanej?
95. Co to jest planowany koszt wykonanej pracy?
96. Jak rozumiesz planowany koszt planowanej pracy?
97. Co to jest rzeczywisty koszt planowanej pracy?
98. Jakie wskaźniki złożone mogą zostać wykorzystane do analizy bieżącej sytuacji w projekcie?
99. Narzędzia informatyczne wspierające zarządzanie projektami – przykłady, zastosowanie.
100. Na podstawie jakich metod można dokonać oceny efektywności inwestycji?