

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa przedmiotu: **TEORIA I PRAKTYKA PODEJMOWANIA DECYZJI KIEROWNICZYCH**

Nazwa w języku polskim: **TEORIA I PRAKTYKA PODEJMOWANIA DECYZJI KIEROWNICZYCH**

Nazwa w języku angielskim: **THEORY AND PRACTICE OF MANAGERIAL DECISION-MAKING**

Dane dotyczące przedmiotu:

Jednostka oferująca przedmiot:	Wydział Organizacji i Zarządzania
Przedmiot dla jednostki:	Politechnika Śląska
Poziom i forma studiów:	I st., studia stacjonarne
Cykl dydaktyczny:	semestr letni, 2022/23
Koordynator przedmiotu cyklu:	prof. Ivan Sopushynsky

Domyślny typ protokołu dla przedmiotu:

ZAL

Język wykładowy:

polski

Strona WWW:

<https://platforma.polsl.pl/roz/>

Punkty ECTS

2

Skrócony opis:

We współczesnych organizacjach proces podejmowania decyzji towarzyszy nieustannie procesowi zarządzania. Można powiedzieć, z pewnym uproszczeniem, że zarządzanie jest stałym procesem podejmowania decyzji. Decydowanie rozstrzyga o jakości zarządzania. Celem przedmiotu jest przekazanie wiedzy w zakresie podejść, metod i narzędzi stosowanych w teorii decyzji. Przekazana w ramach przedmiotu specjalistyczna wiedza, a także nabyte umiejętności i kompetencje pozwalają studentowi na profesjonalne uczestniczenie w procesach decyzyjnych realizowanych w przedsiębiorstwie.

Opis:

1. Podstawowe pojęcia teorii decyzji, istota decydowania, typologia decyzji,
2. Normatywna analiza procesu podejmowania decyzji: struktura problemu decyzyjnego, elementy modelu decyzyjnego, struktura procesu podejmowania decyzji – modele procesu podejmowania decyzji
3. Określenie i analiza problemu decyzyjnego: techniki gromadzenia danych i informacji, techniki interpretacji informacji.
4. Wypracowanie kierunków działania: metody poszukiwania rozwiązań problemów decyzyjnych
5. Ocena kierunków działania – metody oceny wykonalności i celowości realizacji kierunku działania, analiza ryzyka realizacji kierunku działania
6. Wybór kierunków działania – modele wyboru kierunku działania: przez obliczenia, przez osąd, przez negocjacje, przez twórczą inspirację.
7. Deskryptywna analiza procesu decyzyjnego.

Literatura:

Literatura podstawowa:

1. Wodarski, K. (2021). Management and decision making methods. Theoretical and practical aspects. Lublin: Wydawnictwo Naukowe TYGIEL sp. z o.o. Retrieved from: <https://bc.wydawnictwo-tygiel.pl/publikacja/A39C6DF3-30F5-87EA-E362-4E0671D4A5D3>.
2. J. Supernat: „Techniki decyzyjne i organizatorskie”. Wrocław 2000.
3. K. Bolesta - Kukuła: „Decyzje menedżerskie”. PWE, Warszawa 2003.

Literatura uzupełniająca:

4. J. Penc: „Decyzje w zarządzaniu”. Wydawnictwo Profesjonalnej Szkoły Biznesu, Kraków 1997.
5. K. Obłój: „Mikroszkółka zarządzania”. PWE, Warszawa 1997.
6. W. Sadowski: „Decyzje i prognozy”. PWE, Warszawa 1977. J. Antoszkiewicz: Metody heurystyczne. Twórcze rozwiązywanie problemów, PWE, wyd. II, Warszawa 1990.
7. Cz. Nosal: „Umysł menedżera”. Wrocław 1993.
8. A. Rosati: „Podejmowanie decyzji w organizacjach gospodarczych”. Warszawa 1977.

Efekty uczenia się:

Opisuje rolę i podstawowe umiejętności kierownika w procesie podejmowania decyzji zarządczych w przedsiębiorstwie. Potrafi nazwać czynniki wpływające na proces podejmowania decyzji - K1A_W20

Tłumaczy czym jest racjonalny proces podejmowania decyzji. Potrafi opisać podstawowe elementy i etapy procesu decyzyjnego. Charakteryzuje metody analizy problemu decyzyjnego, metody poszukiwania rozwiązań problemu decyzyjnego oraz metody oceny i wyboru rozwiązań. Rozpoznaje grupowe metody rozwiązywania problemów. - K1A_W20

Interpretuje dane i informacje dla analizy i określenia problemu decyzyjnego - K1A_U08

Wykorzystuje metody poszukiwania rozwiązań problemu decyzyjnego, metody doboru metod oceny wariantów rozwiązania problemu oraz metody wyboru optymalnego wariantu rozwiązania problemu decyzyjnego - K1A_U08

Rozumie istotę i prawidłowości zachowań organizacyjnych, ich uwarunkowania i wpływ na postawę podmiotu podejmującego decyzję, styl zarządzania oraz funkcjonowanie całej organizacji; przedstawiać, uzasadniać i oceniać różne opinie i stanowiska oraz dyskutować o nich - K1A_U16

Dobiera i wykorzystuje współczesne techniki decyzyjne i narzędzia informatyczne w procesie podejmowania decyzji; samodzielnie planuje i realizuje własne uczenie się K1A_U19

Jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, w tym przestrzegania zasad etyki zawodowej i wymagania tego od innych oraz dbałości o dorobek i tradycje zawodu - K1A_K05

Metody i kryteria oceniania:

Praca podczas zajęć - 50% (studium przypadku, zadania indywidualne i zespołowe, dyskusja grupowa, dodatkowe punkty za aktywność);

Ankieta końcowa (test pisemny) - 50%.

Praktyki zawodowe:

Przedmiot nie jest bezpośrednio związany z praktyką zawodową.