

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa przedmiotu: Teoria i praktyka podejmowania decyzji

Nazwa w języku polskim: Teoria i praktyka podejmowania decyzji

Nazwa w języku angielskim: Theory and practice of decision-making

Dane dotyczące przedmiotu:

Jednostka oferująca przedmiot:	Wydział Organizacji i Zarządzania
Przedmiot dla jednostki:	Politechnika Śląska
Poziom i forma studiów:	I st., studia stacjonarne
Cykl dydaktyczny:	semestr zimowy, 2025/26
Koordynator przedmiotu cyklu:	Dr hab. inż. Jolanta Bijańska, prof. PŚ

Domyślny typ protokołu dla przedmiotu:

ZAL

Język wykładowy:

Polski

Strona WWW:

<https://platforma.polsl.pl/roz/>

Punkty ECTS

3

Skrócony opis:

Celem przedmiotu jest przekazanie wiedzy w zakresie teoretycznych i praktycznych podejść i metod stosowanych w procesach decyzyjnych w zarządzaniu. Przekazana w ramach przedmiotu specjalistyczna wiedza, a także nabyte umiejętności i kompetencje, pozwalają na profesjonalne uczestniczenie, w roli kierownika, w procesach podejmowania decyzji.

Opis:

Wykłady

1. Podstawowe pojęcia teorii decyzji, istota decydowania, typologia decyzji, rola decydowania w zarządzaniu strategicznym
- 2 i 3. Normatywna analiza procesu podejmowania decyzji: struktura problemu decyzyjnego, elementy modelu decyzyjnego, struktura procesu podejmowania decyzji – etapy w wybranych modelach oraz metody wspomagające
4. Zastosowanie normatywnej analizy procesu podejmowania decyzji w praktyce - przykłady wykorzystania wybranych metod
5. Deskryptywna analiza procesu podejmowania decyzji - teoria i przykłady z praktyki

Ćwiczenia 1-4 / normatywna analiza procesu podejmowania decyzji

1. Metody wspomagające 1. etap procesu podejmowania decyzji „Określenie sytuacji problemowej”
(zespołowe rozwiązywanie zadań ukierunkowanych na wykorzystanie diagramu Ishikawy, 5Why?, arkusza danych, histogramu).
2. Metody wspomagające 2. etap procesu podejmowania decyzji „Wypracowanie kierunków działania – poszukiwanie rozwiązania problemu decyzyjnego” .
(zespołowe rozwiązywanie zadań ukierunkowanych na wykorzystanie burzy mózgów /odmiana podstawowa lub 635/, synektyki)
3. Zasady wykorzystywane w 3. etapie procesu podejmowania decyzji „Ocena i wybór kierunku działania – najlepszego rozwiązania”:
(indywidualne rozwiązywanie zadań ukierunkowanych na wykorzystanie zasady maksymalizacji spodziewanych korzyści, zasady minimalizacji spodziewanych strat możliwości, zasady maksymalizacji spodziewanych użyteczności).
4. Wybrane kryteria wykorzystywane w 3. etapie procesu podejmowania decyzji „Ocena i wybór kierunku działania – najlepszego rozwiązania”:
(indywidualne rozwiązywanie zadań ukierunkowanych na wykorzystanie finansowych kryteriów (NPV, G) stanowiących podstawę stosowania zasad maksymalizacji spodziewanych korzyści, zasady minimalizacji spodziewanych strat możliwości, zasady maksymalizacji spodziewanych użyteczności).

Ćwiczenie 5 / Deskryptywna analiza procesu podejmowania decyzji

Intuicja, skłonność do ryzyka, emocje i stres, presja i ambicje menadżerskie w podejmowaniu decyzji

(zespołowe i indywidualne zadania i testy ukierunkowane na wykorzystanie intuicji oraz określenie wpływu na podejmowanie decyzji takich czynników jak skłonność do ryzyka, emocje i stres, presja, ambicje menadżerskie).

Literatura:

1. R. Steinhouse, Podejmowanie decyzji. Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 2010.
2. H. Laufer, Podejmowanie decyzji. BC Edukacja, 2008.
3. K. Wodarski, J. Bijańska, Risk management in the planning of development projects in the industrial enterprises. Metalurgija 2014 vol. 53 iss. 2, s. 276-278.
4. K. Wodarski, J. Bijańska, Ryzyko w decyzjach inwestycyjnych przedsiębiorstw. Zesz. Nauk. PŚl., s. Org. i Zarz. 2014, z. 70, s. 53-65.

5. K. Wodarski, J. Bijańska, J. Wójcik, Decyzje w przygotowaniu produkcji nowego wyrobu w małych i średnich przedsiębiorstwach. Zesz. Nauk. PŚl., Org. Zarz. 2016 z. 89, s. 53-64.
6. J. Bijańska, K. Wodarski, Use of AHP method in strategic decision-making in hard coal mines in a crisis situation. W: Economic and technological conditions of development in extractive industries. Ed. by Izabela Jonek-Kowalska. Wydaw. Politechniki Śląskiej, Gliwice 2017, s. 7-17.
7. J. Bijańska, Modelowanie i symulacja w planowaniu inwestycji w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Zesz. Nauk. PŚl., s. Org. i Zarz. 2016, z. 89, s. 39-51.
8. J. Bijańska, K. Wodarski, Modele wspomaganie decyzji dla poprawy ekonomiki i organizacji przedsiębiorstw górniczych i kopalń węgla kamiennego. Zesz. Nauk. PŚl., s. Org. i Zarz., 2018, z. 125, s. 25-34.

Efekty uczenia się:

WIEDZA

K1A_W1. Student zna i rozumie metody i kryteria przydatne w procesie podejmowania decyzji, zwłaszcza odnoszące się do analizy problemu decyzyjnego, poszukiwania rozwiązań problemu decyzyjnego, oceny i wyboru rozwiązań.

K1A_W2. Student zna i rozumie znaczenie nauki o zarządzaniu i jakości w procesie podejmowania decyzji, zwłaszcza w zakresie roli i podstawowych umiejętności menedżerskich.

UMIEJĘTNOŚCI

K1A_U2. Student potrafi identyfikować, analizować i interpretować zjawiska i procesy społeczne i ekonomiczne z wykorzystaniem standardowych metody nauk o zarządzaniu i jakości, zwłaszcza z zakresu analizy problemu decyzyjnego, poszukiwania rozwiązań problemu decyzyjnego, oceny i wyboru rozwiązań.

KOMPETENCJE SPOŁECZNE

K1A_K1. Student jest gotów do pełnienia roli kierownika, odpowiedzialnego za skutki podejmowanych decyzji na podstawie krytycznej analizy wyników analizy normatywnej i deskryptywnej, a także jest świadomy, że w niektórych przypadkach niezbędne jest zasięgnięcie opinii ekspertów (dla podjęcia najlepszej decyzji).

Metody i kryteria oceniania:

Uzyskanie pozytywnej oceny z testu / zaliczenie wykładów.

Uzyskanie pozytywnych ocen z zadań / zaliczenie ćwiczeń.

Aktywność na zajęciach.

Ocena końcowa jest średnią arytmetyczną ocen uzyskanych z zajęć wykładowych i ćwiczeniowych.

Praktyki zawodowe: