

KARTA PRZEDMIOTU

Nazwa przedmiotu: Zarządzanie projektami (AiRAu-TI>SI7-ZP-19)

Nazwa w języku polskim:

Nazwa w jęz. angielskim: Project management

Dane dotyczące przedmiotu:

Jednostka oferująca przedmiot: Wydział Automatyki, Elektroniki i Informatyki

Przedmiot dla jednostki: Politechnika Śląska

Domyślny typ protokołu dla przedmiotu:

ZAL

Język wykładowy:

polski

Skrócony opis:

Celem przedmiotu jest przygotowanie studentów do rozwiązywania złożonych zadań w zespołach projektowych. W szczególności przygotowanie ich na drodze przekazania odpowiedniej wiedzy i umiejętności do pełnienia funkcji kierownika zespołu lub kierownika projektu. Opis Definicja projektu; cykl życia projektu, rola kierownika projektu; analiza i formułowanie celów; narzędzia dla zarządzania projektami; analiza finansowa projektów; całkowity budżet projektu; monitorowanie i kontrola projektu; teoria motywacji oraz budowa zespołu.

Opis:

ECTS: 2

Suma godzin: 60 (kontaktowa 45h / praca własna 15h)

Wykład 15h

Projekt 30h

Praca własna studenta: przygotowanie projektu i sprawozdania

Wykład

Definicja projektu, rodzaje projektów, ich wspólne cechy i parametry. Zależności pomiędzy parametrami projektu. Wyszczególnienie zasobów projektu i określenie jego środowiska. Udziałowcy projektu. Pojęcie zarządzanie projektami oraz podstawowe metody takiego zarządzania.

Fazy oraz cykl życia projektów. Działania w fazach. Zaangażowanie zasobów finansowych i ludzkich w poszczególnych fazach. Czas jako istotny czynnik w planowaniu i realizacji zadań projektowych.

Rola kierownika projektu i zadania przez niego realizowane. Cechy charakterologiczne menadżera projektu. Ocena działalności menadżera.

Rozmowy z klientem, formułowanie celów projektu i ich specyfikacja. Dekompozycja celów na podzadania, tworzenie list kontrolnych. Wypracowanie rozwiązań oraz ich weryfikacja.

Techniki planowania projektu, narzędzia planowania, harmonogramowanie, schematy i wykresy.

Struktura organizacji projektu. Główne typy struktur organizacji, cechy i techniki opisu. Organizacja zasobów ludzkich.

Zarządzanie kosztami, całkowity budżet projektu i jego realizacja. Dokumentacja finansowa projektu.

Optymalizacja wykorzystania dostępnych środków.

Kontrola przebiegu realizacji projektu. Procedury kontrolne, nadzór nad budżetem projektu.

Trudności spotykane w zarządzaniu projektem. Teoria motywacji, budowa zespołu ludzkiego.

Presja czasu, a jakość i potencjalny zysk. Działania równoległe, elastyczność zarządzania projektem.

Odpowiedzialność przed klientem.

Zajęcia projektowe

Zadania przedstawione są jako problemy wymagające sporządzenia przez sekcję (zespół projektowy) pełnego projektu działania przy ograniczonych zasobach. Studenci opracowują temat zadania projektowego z wykorzystaniem dedykowanego oprogramowania.

Literatura:

Literatura podstawowa:

1. M. Trocki, B. Grucza, K. Ogonek, Zarządzanie projektami, PWE, Warszawa 2003.

2. H. Brandenburg, Zarządzanie projektem. Wyd. PŚI. Gliwice 1999.

3. S. Wilczewski, MS Project 2010 i MS Project 2010 Server. Helion, Gliwice, 2011.

Literatura uzupełniająca:

1. C. Burton, N. Michael Zarządzanie projektem. Astrum. Wrocław 1999.

2. T. DeMarco, Zdążyć przed terminem. Opowieść o zarządzaniu projektami. Studio Emka. Warszawa 2002.

Efekty uczenia się:

Wiedza: Zna i rozumie

1. Zna podstawowe pojęcia z dziedziny zarządzania projektami: projekt, cykl życia projektu, kierownik projektu, zasób, budżet, zespół projektowy, analiza finansowa, zarządzanie ryzykiem (K1A_W24).

2. Zna podstawowe struktury organizacyjne zespołów projektowych, podstawowe zadania kierownika projektu i jego pożądane cechy charakterologiczne (K1A_W24).

4. Ma wiedzę na temat organizacji zasobów ludzkich, technik motywacji, modeli osobowościowych członków zespołu wykonawczego (K1A_W24).

Metody i kryteria oceniania:

Zajęcia Projektowe

Raport pisemny zawierający opis przeprowadzonych prac, uzyskane wyniki oraz ich analizę i wnioski.

Kryterium zaliczenia: pozytywna ocena raportu z wykonanego ćwiczenia laboratoryjnego.

Sylabus obowiązuje od roku akademickiego 2024/2025, a jego zawartość nie podlega zmianom w trakcie trwania semestru

USOS: Szczegóły przedmiotu: AiRAu-TI>SI7-ZP-19, w cyklu: <brak>, jednostka dawcy: <brak>, grupa przedm.: <brak>

Punkty przedmiotu w cyklach:

<bez przypisanego programu>			
Typ punktów	Liczba	Cykl pocz.	Cykl kon.
Europejski System Transferu Punktów (ECTS)	2	2022/2023-Z	